

Alikhan Bokeikhan University

Рассмотрено
На заседании
Академического совета по качеству
факультета
№ 6 « 28 » 02 2022 г

Утверждаю
Декан «Факультета информационных
технологий и экономики»
Карыжанова А.Ж.
(подпись) (Ф.И.О.)



ПЛАН
РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

6B04119- Государственной и местное управление на 2020-2025 годы

Рассмотрен на расширенном
заседании кафедры «Бизнеса и управления»
Протокол № 6 от « 8 » 02 2022 г
Зав. Каф. Аимкулов Р.А.

подпись

Семей, 2022 г.

Плана развития ОП 6В04119- Государственное и местное управление Alikhan Bokeikhan University на 2020-2025 годы

1. Общие положения

Образовательная программа (ОП) «6В04119Государственное и местное управление» составлена в соответствии требованиями Государственного общеобязательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерством образования и науки РК. Правилами организации учебного процесса по кредитной системе обучения, структура МОП форма 26 (МР. 01.02/2018).

ОП разработана как совокупность последовательных учебных курсов на весь период обучения и направлена на овладение компетенциями, необходимыми для присуждения степени бакалавр бизнеса и управления по образовательной программе «6В04119Государственного и местного управление».

Подготовка кадров осуществляется на основании Государственной лицензии серии №KZ04LAA00032042 от 17.09.2021г., выданной РГУ Комитет по обеспечению качества в сфере образования и науки Министерства образования и науки республики Казахстан

Подготовка по образовательной программе «6В04119 Государственной и местное управление» осуществляется на основе нормативно-правовых документов МОН РК, в соответствии с миссией и внутренней регламентирующей документацией «AlikhanBokeikhanUniversity».

В 2019 году Образовательная программа внесена в Реестр образовательных программ Единой системы управления высшим образованием Министерства образования и науки РК.

В 2020 году ОП 6В04119 «Государственной и местное управление», прошла специализированную аккредитацию в Независимом агентстве аккредитации и экспертизе качества образования (номер свидетельства об аккредитации № HE-SA 000121 со сроком действия до 30.05.19 -29.05.2024г).

Одним из количественных показателей достижения цели образовательной программы является его ранжирование в различных рейтингах. Так, по результатам ранжирования 2018 года Независимого агентства по обеспечению качества в образовании 6В04119 «Государственной и местное управление» 16 место среди 19 вузов.

По результатам ранжирования 2020 года Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» ОП 6В04119 «Государственной и местное управление» заняло 12 место среди 16 вузов страны по результатам.

По результатам ранжирования 2021 года Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» ОП 6В04119 «Государственной и местное управление» заняло 25 место среди 39 вузов страны по результатам.

Целью плана развития образовательной программы: подготовка бакалавров, обладающих знаниями организационно-управленческой, экономической, социально-психологической подготовки в системе государственного и местного управления; в области бизнеса и управления, способных принимать управленческие решения в хозяйственной деятельности организаций и в компаниях различных форм собственности.

Исходя из цели образовательная программа разработана с учетом студентоцентрированных технологий обучения в рамках компетентного подхода. Для формирования образовательной программы привлекались внешние и внутренние стейкхолдеры, социальные партнеры и обучающиеся различных уровней образования, ведущие ученые университета, и другие заинтересованные лица.

Разработчиками образовательной программы являются:

Заведующий профильной кафедры «Бизнес и управление» доктор PhD Аимкулов Р.А., ведущие ученые и преподаватели кафедры Алимбетов У.С. д.э.н., профессор, Игнатъева О.В.к.э.н., ст.преподаватель, Турдиева З.М. докторPhD, ст.преподаватель, социальные партнеры вуза Слямов А.Т. представитель ТОО «EurasiaTradeCo», Утовлинова А. представитель СФ АО «Банк ЦентрКредит», представители студенческого контингента - Колбина Н. Студентка ОП «Финансы», Искакова М.С. докторантка ОП «Экономка», Эблхан Е.Ф. Туркістан облысы ТОО«Polystar Konstruktion».

2. Анализ текущей ситуации и тенденции развития рынка труда и образовательных услуг

Образовательная деятельность.

Обучающиеся образовательной программы имеют возможность приобрести теоретические знания и практические навыки, как в процессе лекционных занятий, так и на практических занятиях. Для этого ОП «6В04119Государственное и местное управление» имеет аудиторный фонд, оборудованный современными техническими средствами обучения; специализированные учебные кабинеты (Специализированный кабинет Управленческих решений, экономики и управления), оснащенные современным оборудованием. Используемая общая учебная площадь соответствует нормативным показателям, нормам санитарной и противопожарной службы.

На занятиях широко применяются инновационные и интерактивные формы обучения, достигается участие студентов в научно-исследовательской работе и творческих конкурсах по образовательной программе. Приглашаются практические работники и зарубежные квалифицированные лекторы для чтения лекций и проведения семинаров. Так для чтения лекции по дисциплине «Основы экономического анализа» был приглашен главный специалист организации ТОО «EurasiaTradeCo» Слямов А.Т.

Ежегодно, на постоянной основе проводится рецензирование содержания образовательных программ и каталога элективных дисциплина

социальными партнерами и потенциальными работодателями.

Обучающиеся получают возможность получить дополнительные компетенции по программам Minor для обучающихся университета в рамках освоения основной образовательной программы Major;

Сильные стороны:

-на постоянной основе использования инновационных методов обучения;

- привлечение для чтения лекции и проведения практических задания сотрудников предприятий, организаций, учреждений;

- развитие практикоориентированного обучения с использованием элементов дуальной системы обучения.

- востребованность выпускников образовательной программы на рынке труда как уровне региона, так и на республиканском уровне;

- возможность продолжить обучения в зарубежных вузах-партнерах по совместным программам;

- широкие возможности поддержки талантливой молодежи различного уровне.

- привлечение учащихся средних общеобразовательных и средне-профессиональных учреждений к различным вузовским мероприятиям, организованной в университете научных кружков, студий по привитию навыков SoftSkills и WorldSkills у обучающихся;

Но вместе с тем для стратегического развития образовательной деятельности по ОП «Государственной и местное управление» требуется решить ряд проблем связанных:

- с привлечением иностранных студентов на образовательную программу;

- слабым уровнем владения ППС иностранными языками;

- открытие новых учебных кабинетов, в том числе с привлечением социальных партнеров и других стейкхолдеров.

Научно- исследовательская деятельность.

Научно-исследовательская работа находит свое отражение: в реализации научно-исследовательских проектов, осуществляемых вузом и его научно-структурными подразделениями; в организации и проведении научно-практических мероприятий, собирающих в стенах вуза известных ученых и практических работников, молодых ученых, обучающихся; в опубликованных научных трудах, результатов конференций и круглых столов.

На кафедре «Бизнес и управление» функционирует Научный Центр Экономических Исследований (руководитель- Аманбаева А.А

ППС кафедры «Бизнес и управление» формирует у себя знания, навыки и компетенции, необходимые как для личного совершенствования, так и для карьерного роста. Например, в 2018 году старшим преподавателям к.э.н. Молдажанову М.Б. и к.э.н. Шустовой Е.П. в порядке проведения признания дипломов, выданных иностранными государствами, были присуждены

степени доктора философии PhD по специальности 6D050600-Экономика и 6D050900-Финансы соответственно.

Из числа ППС кафедры Тахтаева Р.Ш. обучаются в докторантуре КазГЮИУ, Шаяхметова Л.М., Толысбаева М.Б., Калдыбаева Д.О.- в докторантуре ЕНУ им Л.Н. Гумилева.

Научная работа обучающихся является продолжением и углублением учебного процесса и организуется непосредственно на кафедре, в студенческих научно-технических объединениях (научные кружки, центры и т.п.). ОП «6В04119Государственной и местное управление» обеспечена научной инфраструктурой, в рамках кафедры функционируют три научных кружка, в том числе кружок «Молодой управленец» с количественным составом более 30 студентов ежегодно.

Кружки проводятся согласно составленному графику заседаний с учетом интересов обучающихся, индивидуальных способностей и наклонностей. Основной целью деятельности СНК является создание и развитие благоприятных условий для формирования специалистов путем интенсификации научно-исследовательской деятельности студентов, участия их в научных исследованиях, проводимых факультетами и кафедрами ВУЗа; обеспечение возможности для каждого студента реализовывать свое право на творческое развитие личности в соответствии с его способностями.

Итогом работы кружка является активное участие в студенческих научно-практических конференциях, по результатам которых участники занимают призовые места.

Формами привлечения обучающихся к научно-исследовательской деятельности выражается в виде участия обучающихся в выполнении проектов НИР.

Ежегодно на базе «Бизнес-инкубатора» проводятся масштабный конкурс среди молодежи «Формирование эффективной команды в рамках проектной деятельности, организованный совместно с Кузбасским государственным техническим университетом им. Т.Ф. Горбачева (г. Кемерово, РФ).

Активность ППС в научно-исследовательской деятельности отражается в результатах о проведении НИР за календарный год. Кафедра «Бизнес и управление» ведет исследования по двум инициативным темам исследования:

- Обеспечение устойчивости социально-экономического роста как фактор развития человеческого потенциала (0119РКИ0170) научный руководитель доктор PhD Аманбаева А.А.;

- Современное состояние и проблемы развития финансовой системы Республики Казахстан (0119РКИ0178) научный руководитель доктор PhD Турдиева З.М.

- Обновлена и зарегистрирована в Национальном центре НТИ РК тема научного исследования кафедры: Инновационное развитие как инструмент повышения инвестиционной привлекательности региона (на примере

Семейского региона), научный руководитель доктор PhD Турдиева З.М. (0122РКИ0250).

Только в 2019 году кафедрой "Бизнес и управление" была предоставлена 71 научная работа, общим объемом 100,81 п.л.

За период 2015-2020 гг. ППС кафедры опубликовали 13 монографий, 25 учебных и учебно-методических пособий, 42 статьи в журналах, рекомендованных в ККСОН МОН РК, 33 статьи в международных рейтинговых журналах.

На кафедре «Бизнес и управление» получено 4 авторских свидетельства на научные исследования.

Сведения об актах внедрения НИР.

4: Свидетельство на монографию «Управление рисками в банках второго уровня» №30862 от 6 декабря 2022 года (Турдиева З.М.), Свидетельство на учебное пособие «Бизнес және активтер құнын бағалау» № 28843, от 16 сентября 2022 года, Свидетельство на учебное пособие "Оценка стоимости активов и бизнеса" № 29962, от 3 ноября 2022 года, Свидетельство на учебное пособие "Бухгалтерлік есеп теориясы" № 29942, от 3 ноября 2022 года (Нурпеисова А.З.)

При положительной динамике повышения качества научных исследований, ведения работы по поиску возможностей коммерциализации результатов научной деятельности, повышения научной активности ППС и обучающихся, актуальными остались следующие моменты:

- снижение доли преподавателей, прошедших научную стажировку, повышение квалификации в научно-исследовательских центрах, дальнего и ближнего зарубежья, на предприятиях

- слабое участие в республиканских студенческих предметных олимпиадах и конкурсах НИРС;

- недостаточная связь науки, образования и производства, низкий уровень внедрения результатов исследований в производства, практическую деятельность организации реального сектора экономики;

- недостаточный уровень результативности научных исследований и цитируемости ученых и университета.

Воспитательная и общественная деятельность.

Приоритетной задачей государства и вуза является создание условий для интеллектуального, духовно-нравственного и физического развития обучающихся.

Для создания условий для творческой деятельности обучающихся, а именно, для активизации творческих инициатив, самореализации обучающихся и саморазвития на основе расширения студенческого самоуправления и вовлечение их во все сферы жизни университета в университете функционируют студенческие организации: команда «Enactus», творческая группа «Үркер», молодежное крыло «Жас Отан», «Альянс обучающихся», общественный фонд «Содружество молодых юристов», «Союз КВН», дебатный клуб «Эверест», благотворительная организация «Ақ

ниет», «Бизнес-инкубатор». В которых активно привлекаются обучающиеся ОП «6В04119 Государственного и местного управления».

Оценка уровня вовлеченности обучающихся в творческой деятельности является приоритетным показателем оценки эффективности организации воспитательной работы. Основным показателем вовлеченности является прирост обучающихся, вовлеченных в организации воспитательной деятельности по ОП «6В04119 Государственного и местного управления».

Система оценки уровня вовлеченности построена на механизмах мониторинга и отчетности факультетов. Основными показателями выполнения является: сведения о достижениях обучающихся, являющихся участниками городских, областных, республиканских и международных конкурсов, соревнований, фестивалей; сведения о вовлечении обучающихся в работу комитета по делам молодежи. Мониторинг уровня вовлеченности осуществляется по окончании каждого полугодия и окончательный отчет предоставляется в воспитательный отдел вуза по окончании каждого учебного года. Так, пример показателей вовлеченности, принимающих активное участие в реализации мероприятий в сфере творческого и личностного развития обучающихся: за 2018 год – 80%, за 2019 год - 85%. В 2020 году в связи с пандемией количество участников сократилось и составила 68%.

В университете действует система стимулирования, выраженная в утверждении ежегодного бюджета для ведения воспитательной работы обучающимися.

Но вместе с тем некоторые вопросы требуют дальнейшего улучшения:

- слабое участие в региональных, республиканских студенческих конкурсах и спортивных мероприятиях;
- снижение доли студентов, занятых в молодежных организациях и творческих объединениях, связанных с ограничительными мерами;
- сокращение количества студентов участвующих в городских, областных, республиканских и международных творческих конкурсах.

Международная деятельность.

Результаты международного сотрудничества в области научных исследований кафедры и международного отдела Alikhan Bokeikhan University с ВУЗами-партнерами отражены в подписанных соглашениях о сотрудничестве с другими организациями образования.

По направлению подготовки Бизнес и управление подписано более 27 договоров о сотрудничестве, список которых представлен также на сайте университета.

Кроме того, в 2019 году были подписаны три договора о проведении совместных научных исследований с университетами ближнего и дальнего зарубежья:

- Университет менеджмента Варна (Варна, Болгария) от 28.03.2019 г. на тему "Разработка интегрированной модели развития электронных банковских услуг", Руководитель проекта - профессор Благоев Веселин, исполнитель от кафедры PhD Шустова Е.П.;

- Российский новый университет (РосНОУ, г. Москва, Российская Федерация) от 01.10.2019 г. на тему "Innovative development of the regional economy (Инновационное развитие региональной экономики)", руководитель д.э.н., профессор РЭУ им. Плеханова - Морозов Михаил Анатольевич, исполнитель от кафедры PhD Молдажанов М.Б.;

- Кыргызско-Российским Славянским университетом (КРСУ, г. Бишкек, Кыргызская Республика) от 01.10.2019 г. на тему "Будущее сферы труда на пространстве ЕАЭС", руководитель д.э.н., профессор Бровка Наталья Анатольевна, исполнители от кафедры PhD Турдиева З.М., PhD Молдажанов М.Б., PhD Аманбаева А.А., PhD Аимкулов Р.А., а также магистрант специальности 6М050600-Экономика Омарбаева А.К.

Не смотря на малый срок проведения исследований по вышеуказанным договорам, исполнителями были получены весомые результаты. Например, по договору с РосНОУ была выпущена совместная коллективная монография «Innovative development of the regional economy». Данная монография была размещена в [Science Index](https://elibrary.ru/) (НЭБ <https://elibrary.ru/>) в свободном доступе.

Кроме того, по договору с Университетом менеджмента Варна исполнителями была выпущена научная статья в журнале входящий в базу **Scopus** (Благоев В., Шустова Е.П.).

Не смотря на достижения в данной области, некоторые вопросы требуют нахождения своего решения, в частности:

- недостаточное владение иностранным языком обучающимися ОП, а также ППС, для осуществления академической мобильности;

- недостаточное финансирование для развития программ академической мобильности обучающихся.

- низкая мотивация ППС к улучшению языковых компетенций.

- низкая доля привлечения иностранных студентов для прохождения обучения в рамках ОП;

Ресурсное обеспечение образовательной программы.

Отличие и уникальность ОП заключается в том, что имеется хорошая материально-техническая база, соответствующая современным требованиям. Это наличие специализированных кабинетов и лаборатории.

Все корпуса снабжены необходимым количеством лекционных залов, многие из которых оснащены проекторами и интерактивными досками, что дает преподавателям широкие возможности для качественного проведения занятий. Практические и семинарские занятия также проходят в специализированных кабинетах. Имеются учебно-научные лаборатории, оснащение которых ежегодно пересматривается и совершенствуется. Так для качественного обеспечения учебного процесса в рамках ОП «6В04119 Государственной и местное управление» в корпусе №2 предусмотрены кабинеты 322, 324, 304, 320 оснащены мультимедийными проекторами.

Действуя в рамках кредитной системы обучения, были созданы благоприятные условия обучающимся для освоения всех дисциплин образовательной программы и получения ими степени в соответствии с требованиями ГОСО и располагает современными информационно-

коммуникационными базами(АИС университет, широкополосный доступ интернет, электронная библиотека), способствующие интенсификации учебного процесса и проведению учебного процесса и научных исследований.

ППС кафедры «Бизнес и управление» используют инновационные образовательные технологии и современные технологии обучения. Среди них деловые и ролевые игры, дискуссии, метод мозгового штурма, ситуационные игры, разработки бизнес-проектов. Для применения данных технологий в образовательном процессе по ОП используются специализированные кабинеты, такие как «Финансов», «Учет и анализа», «Управленческих решений», «Специализированный кабинет профессора экономики Курманбаева Сайпитина Кусметановича».

Для информационно-технического обеспечения основных производственных процессов (образовательных, научных, управленческих и т.д.) в университете имеется достаточный парк компьютеров, размещенных в структурных подразделениях, в компьютерных классах, в лабораториях и учебных кабинетах.

При ежегодных встречах с работодателями и социальными партнерами ставится вопросы об использовании различных программных продуктов, которые используются на практике, так же выпускники в своих анкетах указывали о необходимости использовать различные программных средства в учебном процессе.

Сильные стороны:

- хорошая материально-техническая база, используемая в учебном процессе;
- наличие специализированных кабинетов и лаборатории для формирования дополнительных компетенции по ОП;
- современные информационно-коммуникационные базы способствующих образовательному процессу.
- Использование собственных методов их преподавания учебных дисциплин образовательной программы способствующих познавательной активности у обучающихся.

Но вместе с тем необходимо дополнить учебный процесс программными продуктами, аналогично тем, которые используются на производстве.

3. Направления плана развития ОП, цель, задачи, ожидаемые результаты, целевые индикаторы, мероприятия по реализации

- Стратегические направления плана развития ОП:

Стратегическое направление 1. Повышение качества учебно-образовательной деятельности. Направление соответствует принятой «Государственной программе развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы».

Стратегическое направление 2. Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной деятельности. Данное направление затрагивает основные цели «Государственной программы индустриально-

инновационного развития Республики Казахстан № 874 от 1 августа 2019 года».

Стратегическое направление 3. Улучшение воспитательной и социальной работы обучающихся. Принципы и основные положения по данному направлению реализуются в рамках Национальной программы «Рухани жанғыру» – взгляд в будущее.

Стратегическое направление 4. Расширение международного сотрудничества.

Цель плана развития ОП «6В04119 Государственное и местное управление» подготовка бакалавров, обладающих знаниями организационно-управленческой, экономической, социально-психологической подготовки в системе государственного и местного управления; в области бизнеса и управления, способных принимать управленческие решения в хозяйственной деятельности организаций и в компаниях различных форм собственности.

Основные задачи реализации плана развития ОП «Государственной и местное управление»:

- Подготовка востребованных кадров с высшим образованием, отвечающим запросам современного рынка труда;

- обеспечение практикоориентированного обучения и конечный результат;

- вовлечение обучающихся в научно-исследовательскую деятельность с последующим опубликованием результатов исследований в научных изданиях;

- Повышение публикационной активности ППС с целью ориентации научных исследований на актуальные потребности экономики и общества, повышение потенциала коммерциализации научных результатов;

- повышение доли обучающихся участвующих в региональных, республиканских и международных научных и творческих конкурсах;

- повышение квалификации ППС по цифровым технологиям ведения занятий, по языковым компетенциям и новым методам обучения;

- подготовка совместных образовательных программ с ВУЗами- партнерами;

- привлечение обучающихся для участия в общественных организациях ВУЗа и региона.

Ожидаемые результаты по ОП «6В04119 Государственной и местное управление»

- Повышение удовлетворенности внутренних и внешних стейкхолдеров качеством профессиональной подготовки выпускников;

- увеличение доли дуальной системы обучения (до 2 дисциплин) на ведущих предприятиях и организациях региона;

- успешное трудоустройство не менее 80% выпускников в течение первого года после окончания университета;

- Повышение количества студентов принимающих участие в различных научных и творческих мероприятиях до 60% от общего числа контингента по ОП «Государственной и местное управление»;

- Увеличение публикации ППС ОП «6В04119Государственной и местное управление» в рейтинговых изданиях (на базе информационных ресурсов на платформе WebofScience (ClarivateAnalytics) и Scopus (Elsevier) т.п.);
- увеличение доли ППС, прошедших курсы повышения языковых компетенции и цифровых технологий обучения.
- создание образовательной среды для удовлетворения образовательных потребностей обучающихся на современном рынке труда;
- активизация вовлечения обучающихся в общественную жизнь ВУЗа и повышение уровня профессиональной подготовки
- **Целевые индикаторы и мероприятия по их реализации в рамках ОП «Государственной и местное управление»**

Целевые индикаторы	единица измерения	в плановом периоде					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7	8
Увеличение доли выпускников, обучавшихся по программе бакалавриата университета, трудоустроенных в первый год после окончания вуза	%	50	55	60	65	70	80
Количество дуальных программ в рамках меморандумов о сотрудничестве с внешними стейкхолдерами	Кол-во	-	1	1	1	2	2
Прирост публикаций ППС в рейтинговых изданиях (на базе информационных ресурсов на платформе WebofScience (ClarivateAnalytics) и Scopus	%	5	10	10	15	15	20

(Elsevier), JSTOREи т.п.)							
Охват обучающихся, участвующих в НИР от общего контингента обучающихся очного отделения (без дистанционного обучения)	%	30	30	40	40	50	60
Доля ППС, прошедших курсы повышения квалификации по цифровым технологиям ведения занятий и новым методам обучения для совершенствования и освоения новых компетенции согласно ОП.	%	20	40	50	60	70	100
Доля ППС, прошедших курсы повышения языковых компетенции (от штатных ППС);	%	-	5	5	10	10	15
Количество совместных образовательных программ с вузами-партнерами	Кол-во	-	-	-	1	1	1
Доля обучающихся охваченных участием в общественных организациях вуза и региона	%	-	5	5	10	10	15

Мероприятия для достижения целевых индикаторов	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Реализация программ дуального образования обучающихся		X	X	X	X	X
Заключение соглашения и меморандумов о сотрудничестве в рамках ОП	X	X	X	X	X	X
Выделение финансовых средств для прохождения ППС университета курсов повышения квалификации по новым цифровым технологиям для совершенствования и освоения новых знаний			X	X	X	X
Привлечение к выполняемым НИР обучающихся	X	X	X	X	X	X
Участие ученых в совместных научно-исследовательских проектах с вузами Казахстана и зарубежья		X	X	X	X	X
Создание материальной базы стимулирования ППС по освоению языковых компетенции	-	-	X	X	X	X
Заключение договоров и меморандумов по совместным программам	-	X	X	X	X	X
Участие обучающихся и молодых кадров в различных мероприятиях вуза, города и региона		X	X	X	X	X

4. Механизмы реализации плана развития ОП

Разработка плана развития ОП обеспечивает комплексный подход к реализации мероприятий, ориентированных на достижение поставленной цели через решение сформулированных конкретных задач, способствует выполнению в полном объеме плановых мероприятий

В конце учебного года, на заседаниях кафедры проводится мониторинг ОП «Государственной и местное управление», с участием всех

заинтересованных сторон, обсуждаются достигнутые результаты, результативность и эффективность реализации ОП. Анализ достижения целевых индикаторов рассматриваются на заседании кафедры с участием ведущих ППС, других заинтересованных лиц.

Результаты мониторинга выносятся на обсуждение в Академический совет по качеству факультета. На основе анализа результатов мониторинга вносятся корректировки в план развития ОП, но не чаще 2-х раз в год.

Мониторинг реализации Плана развития осуществляется посредством анализа и обобщения информации о выполнении показателей развития по направлениям. По итогам проведения мониторинга руководство ОП «6В04119 Государственное и местное управление» готовит заключение по реализации Плана развития.

Заключение составляется в произвольной форме направляется Декану факультета и является основанием для составления годового отчета факультета в рамках стратегических показателей и результатов для оценки Стратегии развития университета в целом.

Процессы формирования, мониторинга и реализации плана развития ОП должны быть основаны на принципах открытости и прозрачности. План развития ОП размещается на официальном сайте университета.

5. Управление рисками возникающих в процессе реализации ОП «6В04119 Государственной и местное управление»

Наименование возможного риска	Возможные последствия в случае непринятия мер по управлению рисками	Мероприятия по управлению рисками
1	2	3
Снижение выпуска учебно-методической литературой на государственном языке по профильным дисциплинам	Возможное снижение качества выпускников и усвояемость на государственном языке.	Увеличение выпуска собственных изданий УМР ППС кафедры согласно содержанию курсов ОП и приобретение их извне
Снижение контингента обучающихся по ОП	Снижение количества обучающихся, сокращение штата ППС	Необходимо проводить активную работу по привлекательности данной образовательной программы с целью привлечения нового контингента обучающихся на основе привлечение грантов и стипендии обучающимся
Отток кадров из системы образования и науки, вызванный	Снижения научного потенциала ППС.	Подготовка научных кадров через магистратуру и докторантуру (PhD) на

несоответствием между уровнем оплаты труда в отрасли и средним уровнем заработной платы в стране		основе привлечения грантов и других источников финансирования. Привлечение к проведению учебного процесса ведущих менеджеров банков второго уровня, руководителей организаций, крупных компаний и и.т.д.
Слабая мотивация ППС к публикации научных работ в журналах с не нулевым индексом цитируемости	Снижение доли ППС имеющих возможность руководить научными проектами и выпускными работами по ОП	Составить план публикаций ППС в зарубежных изданиях с ненулевым импакт-фактором с изысками средств за счет средств грантовых проектов из государственного бюджета, получение стипендии за научные изыскания (Лучший преподаватель вуза),
Снижение доли обучающихся охваченные внешней академической мобильностью	Снижение привлекательности ОП, не освоение целевых индикаторов	Обеспечение на постоянной основе академической мобильности обучающихся и ППС, через совместные образовательные программы с вузами-партнерами.
Недостаточный объем заказов на научно-исследовательские работы от предприятий региона	Снижение уровня коммерциализации научно-исследовательских работ в университете	Расширить поиск потенциальных заказчиков на научно-исследовательские разработки, расширить спектр предлагаемых университетом направлений научных разработок

6. Финансовое обеспечение плана развития ОП

Финансовое обеспечение реализации Плана развития ОП «6В04119 Государственной и местное управление» на 2020-2025 годы будет осуществляться из средств университета, а также путем привлечения средств государственных и других источников финансирования.

Предполагаются капитальные и текущие затраты.